

Crónica de una travesía

He estado mucho tiempo meditando respecto a que tipo de metáfora emplear para describir los eventos que han rodeado a la OF en los últimos años. Espero poder ilustrar una opinión respecto al pasado y.... al futuro.

La calma que no se aprovechó

La historia es como una travesía por mar. Cuando, sin remedio nos embarcamos en ella, debemos, ante la calma, prepararnos para cualquier tormenta, hacer recuento de las pérdidas, valorar el rumbo y determinar la velocidad. Cuando la UCD proporcionó unas rutas comerciales muy rentables y seguras dando una salida a la situación de aquella época, creo que todos se alegraron, ¿pero que ha pasado? Conocido es que nadie piensa más en ayer cuando sabe que le toca sufrir el mañana, lo mismo nos pasa ahora. Se perdieron esos años cuando todo el entorno evolucionaba y se producía una metamorfosis. Sencillamente se estaba también acomodado y los capitanes con el gran capitán al frente estaban felices en sus lujosos camarotes, ¿para que molestar o molestarse! La tropa y las naves mayoritariamente bien alimentada y sin problemas también se relajó ante el panorama. No se le hizo caso al inmenso número de nuevos marineros de reemplazo que llegaban y no veían perspectivas, y tampoco se preocuparon los capitanes por ellos. La teoría tan vigente en la actualidad de “no saques la cabeza que a lo mejor te la cortan”, se aplicó. En un periodo de desarrollo de la toda la flota y de adjudicación de misiones, no estábamos en la mesa, ni quisimos estar. Tenemos la suerte de que pese a que nuestro modelo de flota es muy distinto, pero comparte muchos de los problemas de los Almirantes de otros países, de su flota, y las misiones son las mismas. Sencillamente, con la excusa de “No menciones otras flotas que van bajo otra bandera que nos cambian la nuestra”, que sigue vigente en la actualidad, nos limitamos a esperar a ver que nos tocaba. A falta de destino elegimos el mismo de siempre, a la velocidad de siempre y con el mismo rumbo. Se pensó que el Almirantazgo no contemplaría lo que se hacían otros países ya que no se les mencionaba, pero surgieron presiones y cambió el panorama.

Nubes en el horizonte

El PSOE nos dio el primer aviso, el Medicamentazo. Todos nos alegramos cuando estas nubes pasaron por encima, nos dijeron que hubo que hacerlo porque si no nos sometían a otras torturas (Liberalización, Corte de Márgenes, etc.), el juego del miedo. Creo que pocos se atrevieron a expresar la opinión de que esto no era un fin, sino un principio. Algunos empezaron a ver que había que buscar nuevas formas de rentabilizar la OF. Entre estos esfuerzos son notorios los primeros movimientos en pos de la Atención Farmacéutica. Esta semilla fue plantada, pero no fue una invención española, ha sido como una forma de dar un valor añadido a la carga que algunas naves de otros países estaban adoptando ha medida que sus Almirantes, Virreyes y otros les han presionado y han perdido rentabilidad.

Se agitan las aguas

¿Qué alguien me explique como pueden unos cuantos manifestantes, marineros de reemplazo con nada que hacer, modificar una ley en contra de los intereses de un colectivo con un poder económico de casi 1 Billón? Una explicación plausible es que consiguieron en convencer a la opinión pública de que habían encontrado al Chivo espiatorio responsable de todos sus males. No podemos achacar esta situación a una mala campaña de imagen, que la fue, a un

desconcierto general, que lo hubo, a una falta de capacidad de actuación, que se vio, sino al propio colectivo y no porque tengamos a los dirigentes que nos merecemos, que los tenemos, sino a que sencillamente no les pedimos a nuestros dirigentes, capitanes, que actuasen o tomasen medidas contundentes o sencillamente que no busquen a un chivo espiatorio dentro de los capitanes, aquel que curiosamente que lo advirtió. Nos hemos limitado a ver cuantas nuevas naves nuevas son incorporadas a la flota, en que ruta y a quien afecta, perdiendo la perspectiva del cambio que esto simboliza. Se deja de ver el bosque al fijarse en los árboles.

Rompe la tormenta

Vino el recorte de márgenes, la escuadra empezó a darse cuenta de que muchas naves, a lo mejor, no pueden seguir a flote si la tormenta coge más fuerza. La vaca sagrada, aquella que intentábamos proteger, aquella que no era mencionada para que nadie se diese cuenta de que existía... fue sacrificada. Lo triste es que no sabemos todavía cual fue el objeto de aquel sacrificio, a que Dios o Dioses se les ha pedido algo, a que Dios o Dioses se le agradece algo... No me aclaro. Me parece que creemos que la han dejado sacrificar para salvar la otra, la regularización tal vez. Esta es la última de las dos excusas del miedo para justificar lo poco que nuestros capitanes han conseguido.

Por no mandar arriar velas... se nos rompe la mesana

Llegan los Genéricos (EFG). Una vez se sabía lo que se debía hacer, estar en la mesa de negociación cuando se estaba consensuando la implantación y desarrollo de una política de Genéricos. Al igual que cualquier capitán de barco ha tenido experiencia de cómo abordar aspectos de velamen sabíamos y éramos conscientes de los distintos modelos de implantación de las EFG. Podíamos haber bailado con la que parecía la más fea en esos momentos, el Gobierno, estaba solita y cada vez que decía algo (globos sonda) todo el mundo en la fiesta la mandaba callar. ¿Qué hubiese pasado si se le hubiese planteado al Gobierno nuestro apoyo de tal forma de que las EFG se implantasen para nuestro beneficio, o mejor dicho, menor perjuicio? No al contrario, decidimos que esa reunión no iba con nosotros y dejamos que otros se llevasen a la chica. Al final, tenemos leyes donde sigue existiendo la sustitución, las siglas, los nombres del Laboratorios, etc. Cuanto hemos perdido, ante todo una oportunidad de estar en el bando ganador, prestigio, posición y que ahora tenemos que luchar por modificar. Los capitanes informan que la mesana no es una vela importante, que las EFG no tendrán implantación, que no pasa nada.

Se recrudece la tormenta

El segundo medicamentazo, ya no sabemos que esperar, más nubes y más agua, dos tormentas en una, ¿pero cuando se ha visto esto?... nos preguntamos con desánimo. Nos ha fallado el servicio de meteorología, aquellos que nos dijeron que ya no iba ha haber más, ¿qué dicen ahora?... que era imprevisible, que nunca se ha visto. Fríamente debemos decirles que no es cierto, que se han dado casos en otros mares a naves de otra bandera y deberían saberlo. Pero, como no tenemos otros meteorólogos a bordo, tenemos que aguantarlos, a lo mejor, si nos acordamos, buscaremos otros mejores, si duran el viaje.

Nos empieza a entrar agua

Los medicamentos milagros han dado lugar a otro curioso efecto, muchos medicamentos ya no serán financiados por los Gestores. El que los necesite, que los pague. Esto ya se sabía, el Decreto que desvinculaba la financiación del registro sanitario ya estaba desde hace tiempo.

Desde luego cuando nos dimos cuenta de que algunas escotillas de babor estaban en mal estado debimos haberlas revisado y solicitarle al Almirantazgo que modificase las normas de abordaje para que no pudiésemos arreglarlas. ¿Qué podíamos hacer frente a esto? ¿No sé si habéis ido a alguna de las charlas de presentación de estos nuevos medicamentos para combatir los complejos sociales? ¿Os habéis dado cuenta de nuestro papel? ¿Quiénes se aprovechan de estos pacientes acomplejados para verles cada mes? Nos pueden decir que al ser un medicamento con receta que... pero acaso, ¿en otros mares y en el Nuevo Mundo las enfermeras y farmacéuticos pueden llevar a cabo cierto punto de gestión? Llevamos años de experiencia con la Atención Farmacéutica, aquellas naves han visto sus esfuerzos recompensados y se están convirtiendo en una franja de la escuadra casi independiente, siguiendo unos protocolos y seguimiento se podía colaborar con los pacientes. No sencillamente nos debemos limitar a “dispensar” y, por favor, “vender bien el producto” como nos indican los comerciantes.

Se nos rompe un mástil de proa y.... adiós a la brújula

¿Pero cuando se han visto dos recortes de márgenes en menos de cinco años? Ahora sí que no sabemos hacia donde nos dirigimos, ya no sabemos si salimos o volvemos a entrar en la tormenta. Hasta donde divisamos solo vemos tormenta, y para colmo de mares, se nos hecha la noche encima. ¡Pero si el mástil que se ha roto está en la proa! ¿Cómo es posible que haya llegado hasta el castillo de popa y haya causado este desaguisado? Pues muy sencillo, el cordaje y el viento han causado este efecto. Eso sí, los capitanes dicen que gracias a que mandaron aguantar los cabos durante unos instantes, que, nada más que ha sido la brújula, podría haber perforado el casco, ósea la liberalización de las farmacias, otra vez con la táctica del miedo. Los vientos que soplan en el mundo de la distribución farmacéutica y las tensiones inherentes actuales han dado lugar a que se acordase que se pasase esta reducción, al cántico unánime de “Que se enteren los Farmacéuticos de que lo que nos quiten a nosotros se lo van a quitar a ellos”.

Sin mesana no hay forma de mantener el rumbo estable

Los capitanes subestimaron el papel que desempeña la mesana, no he visto en ninguna parte, ni informe que pidiese rectificar la pérdida. Los precios de referencia se nos echan encima, y hacen un efecto de palanca y que nos va a hacer mucho más difícil progresar. ¿Si apenas entra agua?, mira lo que viene. Efectivamente, no son los las EFG las que nos van a bajar la rentabilidad tanto como parece, el hecho de que exista un precio de referencia que hará que la mayoría de las especialidades bajen su precio. Ninguno de los capitanes se ha molestado en informar de lo que van a hacer al respecto, ni han mandado arriar velas, ni cerrar escotillas. Seguramente piensan que los pensionistas pagaran la diferencia ya que el médico les recetará el de marca. Esta teoría está tan equivocada como aquel que dijo que puesto que la tierra le parecía plana, que indudablemente lo era. Como los científicos del renacimiento, la solución ya la habían encontrado los griegos y lo habían archivado en la biblioteca de Alejandría. Lo que va a pasar ya se ha visto en otros países.

Pánico entre la flota de Cataluña

Los Almirantes de la Flota Catalana nos informan de que no comprenden como podemos gratificar a los gestores de grandes cuentas con tanto sobre el valor de la mercancía a cambio de la exclusividad. Nos informa que es su intención de limitar nuestro beneficio al 5% y que eliminemos estas gratificaciones. Si no, el mismo, pondrá sus naves en exclusiva para estas

grandes cuentas, a elegir. Además, como pena, te exigen que te responsabilices de la distribución dentro de la institución y que dones parte de tu personal para labores internas de la institución. Además, para no afectar al proceso normal, utilizarás un nuevo tipo de recetas, para lo cual tendrás que habilitar un nuevo proceso administrativo para las mismas dentro de tu negocio. Deduzco que aquí los que pagan son justos por pecadores, pero los justos son también responsables por no haber eliminado las manzanas podridas. Pero en última instancia, los capitanes son responsables de sus hombres y si estos han decidido no hacer indagaciones... Pero cual es el gran peligro de esto, pues que o piensen que todas las manzanas estén prohibidas, o peor todavía que aireen este aspecto para demacrar aún más la imagen de los farmacéuticos. Otros Almirantes pueden copiar esta intervención, lo cual pondría en serios problemas algunas más de las naves.

Las teorías del Virrey de las Rías Altas y las tierras del nordeste

Llegan noticias a la flota de que el Virrey de las Rías, mentor del Rey, con su corte de 2.000 músicos le ha comunicado a su almirante de la flota que es necesario diversificar y flexibilizar la flota. Además han visto que prestar la ruta es más rentable que darla ya que una vez que se jubilen las naves se pone a subasta, creando unos ingresos interesantes. Con el fin de reducir el monopolio y crear un ambiente más que competitivo, feroz, entre las naves se ha decidido que otras naves podrán realizar la ruta siempre y cuando haya un farmacéutico al frente (no propietario) de la nave. Así mismo, ha decidido que sus propias naves realizaran el transporte. Los capitanes de las flotas de otros mares suspiran de alivio. Pero como toda nueva teoría, puede extenderse. Los capitanes dicen que no nos preocupemos que esto no pasará de la fase experimental. Un marinero que ha viajado por otras costas comenta que no es ninguna nueva teoría ni experimento, que esto se hace allá en el Nuevo Mundo y que no ha fracasado. Le pregunto con incredulidad, ¿se extenderá esta práctica? A ver tu, eres nuevo pero no tonto, comenta, si tu fueses el Almirante, si ahorras tienes para más fortalezas u otras cosas, y a nadie le importa lo que le pase a esta flota ni a su tropa ¿tu que harías? Me sonó a pregunta retórica.

La escuadra se fragmenta

Aquellas naves que empezaron a ver la Atención Farmacéutica como un valor añadido de la carga han decidido que lo mejor es seguir su camino y aprovecharse de aquellos capitanes que ocasionalmente les apoyan pero se han organizado, tienen su propio idioma, filosofía, ética y visión de futuro. Curiosamente esta mini escuadra ha conseguido el apoyo de algunos Almirantes, aunque no sabemos si porque es lo mejor o porque les va a utilizar.

Inquietud entre la tropa

La tormenta, los abatares, la aparente falta de dirección, la mediocridad de las mismas excusas han dado lugar a un malestar general. Los capitanes, la mayoría de los cuales llevan demasiados años en el cargo, carecen de flexibilidad, agilidad, proyecto, ideas y del respaldo de la tropa. El Gran Capitán es menospreciado por la mayoría de la tropa, la cual ve el continuo incremento de los impuestos insultante, no perciben nada palpable. Peor aún, como ya tienen tan poco que hacer, el Almirantazgo les ha destituidos de algunas tareas de responsabilidad, nadie sabe en que se gastan los capitanes los capitales que requisan. La situación es peor si valoramos la actitud de los rangos inferiores, estos empiezan a ver al Almirantazgo como amigo y no como alguien con intereses económicos contrapuestos.

Nos preguntamos, ¿cómo es que la tropa no se subleva? La verdad es que estudiando el panorama vemos que es una tropa muy disciplinada y que nunca ha le ha levantado la voz a sus capitanes. Estos no han hecho más que ignorar cada vez que han intentado informarles de la situación, aparte de insultar, ignorar y molestar a todo aquel Capitán, o no, que haya osado levantar la voz. La tropa no ha elegido o encontrado a nadie que parezca que pueda sacarles del embrollo, el oscurantismo y secretismo de algunos capitanes les tienen totalmente desinformados, ignorantes del mundo más allá de su entorno inmediato.

El desenlace

Solo caben dos posibilidades: que Rodrigo de Triana grite, ¡Tierra! Se llegue a ese paraíso del que sueña toda la escuadra o que aquellos más prácticos, realistas, con ilusión, proyecto y energía releven a los capitanes por las buenas o por las malas y tomen las acciones necesarias para recuperar el prestigio de la escuadra y su posición dentro de los esquemas de los almirantes. Cabe una tercera, la reconversión o actualización de los capitanes, pero que esto es tan improbable que no se presenta como una acción plausible.

.... a los nuevos capitanes

Los nuevos capitanes contarán, sin duda alguna, con el respaldo de la tropa durante el principio y algún tiempo. Deberán plantear y sostener una postura muy complicada, activa, reivindicativa y que consiga concienciar a la opinión pública de la necesidad de no tocar más a este colectivo, todo esto manteniendo la unidad de la armada y obteniendo resultados. Probablemente escogerían opciones como bloquear las estructuras, un cumplimiento estricto de todas las leyes y una actitud implacable, pública y contundente con: las manzanas podridas; frente a las amenazas; presiones y los falsos amigos.